



Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM)  
Ref. nr. 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, [www.mhelm.utm.md](http://www.mhelm.utm.md)

Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



**LEADERSHIP ȘI MANAGEMENT**  
**MODULE I - LEADERSHIP AND MANAGEMENT IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS**

**Orarul pentru perioada 08.02.2023 –10.03. 2023**

Luni	Marți	Miercuri (4 ore)	Joi (4 ore)	Vineri (4 ore)
06.02.23	07.02.23	08.02.23.	09.02.23	10.02.23
		<p>1.1.1. Condiții și context de funcționare a instituțiilor de învățământ superior: tendințe și realități naționale și internaționale</p> <p>1.1.2. Justificarea aplicării noilor paradigme în învățământul superior: universități centrate pe educație, universități centrate pe cercetare, universități antreprenoriale (teaching university, research university, entrepreneurial university).</p>	<p>1.1.3. Autonomia universitară.</p> <p>1.1.4. Miza socială față de/ pentru potențialul universitar. Fortificarea rolului social al universităților.</p>	<p>1.2.1. Teorii/abordări și modele.</p> <p>1.2.2. Sistemul managementului universitar din Republica Moldova. Responsabilitățile manageriale</p>

13.02.23	14.02.23	15.02.23	16.02.23	17.02.23
Lucrul individual	Lucrul individual	<p>1.2.3. Principii și mecanisme de performanță managerială universitară.</p> <p>1.2.4. Guvernarea universitară/instituțională. Etapele / ipostazele procesului managerial. Rolurile manageriale (decizionale, informaționale, interpersonale).</p>	<p>1.3.1. Modele și teorii de leadership: concept și principalele modele contemporane.</p> <p>1.3.2. Funcțiile și stiluri de leadership. Manager vis-a-vis de lider</p> <p>1.3.3. Repere teoretice și praxiologice, privind devenirea liderului. Dezvoltarea personală. Coaching: avantaje, tipuri și rezultat.</p>	<p>1.3.4. Strategii de leadership și niveluri de manifestare.</p> <p>1.3.5. Activitatea liderului în organizația de învățare (learning organization).</p>
20.02.23	21.02.23	22.02.23	23.02.23	24.02.23
Lucrul individual	Lucrul individual	<p>1.5.1. Comunicarea managerială. Stiluri de comunicare.</p> <p>1.5.2. Managementul unui discurs.</p>	<p>1.4.1. Definirea culturii emoționale</p> <p>1.4.2. Problematika afectivității umane.</p> <p>1.4.3. Competențele <u>emoționale</u> și <u>echilibrul emoțional</u> în activitatea managerului/liderului.</p>	<p>1.4.4. Stresul la locul de muncă: legitățile apariției și mecanismele reducerii.</p>
27.02.23	28.02.23	01.03.23	02.03.23	03.03.23
Lucrul individual	Lucrul individual	<p>1.4.5. Ardere/Epuizare emoțională: premise, modalități de manifestare, căi de prevenire și depășire.</p> <p>1.4.6. Strategii de dezvoltare a culturii emoționale a managerului/liderului constructiv.</p>	<p>1.5.3. Managementul conflictelor. Tehnici de negociere</p> <p>1.5.4. Adaptarea comunicării la specificul comportamental al beneficiarului.</p>	Lucrul individual

<b>06.03.23</b>	<b>07.03.23</b>	<b>08.03.23</b>	<b>09.03.23</b>	<b>10.03.23</b>
<b>Lucrul individual</b>	<b>Lucrul individual</b>	<b>Lucrul individual</b>	<b>Evaluarea modulului I</b>	<b>Evaluarea modulului I</b>