



LEADERSHIP ȘI MANAGEMENT
MODULUL III – MANAGEMENTUL RESURSELOR ÎN INSTITUȚIILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR (ÎÎS)

Calendarul Modulului, noiembrie-decembrie 2022

Luni	Marti	Miercuri (4h)	Joi (4h)	Vineri (4h)
21.11.2022	22.11.2022	23.11.2022	24.11.2022	25.11.2022
Lucrul individual	Lucrul individual	3.1.1. Dezvoltarea strategiei financiare a ÎÎS. Cadrul normativ național și instituțional ce reglementează activitatea financiară a ÎÎS. Autonomia financiară ca parte componentă a autonomiei universitare. Incertitudine și risc în finanțarea ÎÎS.	3.1.4. Planificarea financiară a universității. Bugetul de venituri și cheltuieli. Modalitatea de bugetare pe ÎÎS și subdiviziuni.	3.1.2. Reconsiderarea finanțării ÎÎS la nivel internațional și național. 3.1.3. Strategia finanțării instituțiilor de învățământ superior din R. Moldova.
28.11.2022	29.11.2022	30.11.2022	01.12.2022	02.12.2022
Lucrul individual	Lucrul individual	3.1.5. Cheltuielile și costurile. Indicatorii de Performanță.	3.1.6. Controlul financiar în cadrul ÎÎS. Auditul intern. Managementul riscurilor. Declarația de răspundere managerială.	3.2.1. Resurse materiale utilizate în cadrul ÎÎS. 3.2.2. Planificarea necesarului de resurse materiale.
05.12.2022	06.12.2022	07.12.2022	08.12.2022	09.12.2022
Lucrul individual		3.2.3. Organizarea procesului de asigurare cu resurse materiale.	3.3.1. Sistemului Informațional de Management în ÎÎS.	3.3.2. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard) Conceptul (BSC) în ÎÎS. (cont.).

		3.2.4. Utilizarea eficientă a resurselor materiale.	3.3.2. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard) Conceptul (BSC) în ÎS.	3.3.3. SIM în activitatea academică.
12.12.2022	13.12.2022	14.12.2022	15.12.2022	16.12.2022
Lucrul individual	Lucrul individual	3.3.3. SIM în activitatea academică. (cont.).	Evaluarea modului III	Evaluarea modului III