



LEADERSHIP ȘI MANAGEMENT
MODULE III - RESOURCE MANAGEMENT IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS (HEI)

MODULE CALENDAR, APRIL-MAY, 2023

Luni	Marți	Miercuri (4h)	Joi (4h)	Vineri (4h)
10.04.2023	11.04.2023	12.04.2023	13.04.2023	14.04.2023
Lucrul individual	Lucrul individual	3.1.1. Dezvoltarea strategiei financiare a ÎS. Cadru normativ național și instituțional ce reglementează activitatea financiară a ÎS. Autonomia financiară ca parte componentă a autonomiei universitare. Incertitudine și risc în finanțarea ÎS.	3.1.2. Reconsiderarea finanțării ÎS la nivel internațional și național. 3.1.3. Strategia finanțării instituțiilor de învățământ superior din R. Moldova.	3.1.4. Planificarea financiară a universității. Bugetul de venituri și cheltuieli. Modalitatea de bugetare pe ÎS și subdiviziuni.
17.04.2022	18.0.2023	19.04.2023	20.04.2023	21.04.2023
Lucrul individual	Lucrul individual	3.1.5. Cheltuielile și costurile. Indicatorii de Performanță.	3.1.6. Controlul financiar în cadrul ÎS. Auditul intern. Managementul riscurilor. Declarația de răspundere managerială.	3.2.1. Resurse materiale utilizate în cadrul ÎS. 3.2.2. Planificarea necesarului de resurse materiale.
24.04.2023	25.04.2023	26.04.2023	27.04.2023	28.04.2023
Lucrul individual	Lucrul individual	3.2.3. Organizarea procesului de asigurare cu resurse materiale. 3.2.4. Utilizarea eficientă a resurselor materiale.	3.3.1. Sistemului Informațional de Management în ÎS.	3.3.2. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard) Conceptul (BSC) în ÎS. (cont.).

			3.3.2. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard) Conceptul (BSC) în ÎÎS.	3.3.3. SIM în activitatea academică.
01.05.2023	02.05.2023	03.05.2023	04.05.2023	05.05.2023
Lucrul individual	Lucrul individual	3.3.3. SIM în activitatea academică. (cont.).	Evaluarea modulului III	Evaluarea modulului III