

LEADERSHIP ȘI MANAGEMENT MODULUL II – MANAGEMENTUL PERSONALULUI ȘI CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ ÎN ÎȘ

Aprilie – Mai 2022

		Miercuri (4h)	Joi (4h)	Vineri (4h)
04.04.2022	05.04.2022	06.04.2022 DP	07.04.2022 DP	08.04.2022 AL
Lucru individual	Lucru individual	<p>2.1.1. Angajarea personalului în instituțiile de învățământ superior.</p> <p>2.1.2 Timpul de muncă și timpul de odihnă a personalului în instituțiile de învățământ superior.</p> <p>2.1.3. Încetarea raporturilor de muncă a personalului în instituțiile de învățământ superior.</p> <p>2.1.4. Disciplina muncii în cadrul instituțiilor de învățământ superior. Regulamentul intern al instituției de învățământ superior. Valențe juridice ale Codului de Etică și deontologie profesională.</p>	<p>2.1.5. Specificul salarizării personalului din instituțiile de învățământ superior.</p>	<p>2.4.1. Determinarea indicatorilor (criteriilor) de performanță cantitativi și calitativi, specifici pentru ÎȘ. Gestionarea performanței reduse.</p> <p>2.4.2. Determinarea formelor de motivare a resurselor umane din ÎȘ (materiale și morale).</p>
11.04.2022	12.04.2022	13.04.2022 VP	14.04.2022 VP	15.04.2022 MBA
Lucru individual	Lucru individual	<p>2.2.1. Cultura organizațională și sistemul complex de subculturi</p> <p>2.2.2 Etică, valori și profesionalism în învățământul universitar. Determinarea valorilor învățământului</p>	<p>2.2.4. Comportamentul în cadrul organizației: perspectiva individuală și perspectiva de grup.</p> <p>Cultura angajaților ÎȘ și cultura studenților. Deontologie</p>	<p>2.3.1. Managementul previzional al necesarului de personal: analiza asigurării cu resurse umane în instituțiile de învățământ superior. Cerințe de normare a activităților</p>

		superior . 2.2.3. Roluri manageriale în promovarea conduitei etice în cadrul organizației.	profesională.. 2.2.5. Argument pentru încurajarea corectitudinii, diversității și incluziunii.	pentru determinarea necesarului de personal în instituțiile de învățământ superior. Calculul normei didactice în instituțiile de învățământ superior. 2.3.2. Diagnosticarea eficienței în gestiunea personalului. Eficientizarea activităților de personal în contextul autonomiei universitare.
18.04.2022	19.04.2022 IT	20.04.2022 MBA	21.04.2022 TT	22.04.2022
Lucru individual	2.3.3. Recrutarea – activitatea de bază a procesului de asigurare cu personal. Selecția personalului în instituțiile de învățământ superior. Angajarea și integrarea personalului 2.3.4. Fișa postului și alocarea de sarcini. Elaborare și proceduri de aprobare.	2.5.1. Factori ai schimbării și dezvoltarea profesională a personalului în ÎÎS. Principiile procesului de dezvoltare profesională a personalului în ÎÎS. Ciclul de dezvoltare a personalului în ÎÎS. 2.5.2. Strategia de dezvoltare și politici de personal. Elaborarea strategiei de formare a personalului în ÎÎS. Instrumente de identificare a nevoilor de dezvoltare profesională a personalului în ÎÎS.	2.5.2. Strategia de dezvoltare și politici de personal. Elaborarea strategiei de formare a personalului în ÎÎS. Instrumente de identificare a nevoilor de dezvoltare profesională a personalului în ÎÎS. (continuare). 2.5.3. Forme/tipuri de instruire a adulților. Strategii/instrumente de evaluare a programelor de instruire (conținut, necesitate, impact).	Lucru individual
27-29.04.2022	02-03.05.2022	04.05.2022	05.05.2022	06.05.2022
Lucru individual	Lucru individual	Lucru individual	Evaluarea Modulului I	Evaluarea Modulului I