

LIDERSHIP ȘI MANAGEMENT

MODULUL I – LIDERSHIP ȘI MANAGEMENT ÎN INSTITUȚIILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR

Calendarul Modulului, Octombrie – Noiembrie, 2021

Luni	Martți	Miercuri (4 ore)	Joi (4 ore)	Vineri (4 ore)
04.10.21	05.10.21	06.10.21	07.10.21	08.10.21
Lucrul individual	Lucrul individual	1.1.1. Condiții și context de funcționare a instituțiilor de învățământ superior: tendințe și realități naționale și internaționale 1.1.2. Justificarea aplicării noilor paradigme în învățământul superior: universități centrate pe educație, universități centrate pe cercetare, universități antreprenoriale (teaching university, research university, entrepreneurial university)	1.1.3. Autonomia universitară. 1.1.4. Miza socială față de/ pentru potențialul universitar. Fortificarea rolului social al universităților.	1.2.1. Teorii/abordări și modele. 1.2.1. Sistemul managementului universitar din Republica Moldova. Responsabilitățile manageriale
11.10.21	12.10.21	13.10.21	14.10.21	15.10.21
Lucrul individual	Lucrul individual	1.2.3. Principii și mecanisme de performanță managerială universitară. 1.2.4. Guvernarea universitară/instituțională. Etapele / ipostazele procesului managerial. Rolurile manageriale (decizionale, informaționale, interpersonale).	1.2.5. Funcțiile manageriale vs. stilul managerial (planificarea, organizarea și motivarea). Stiluri manageriale în învățământul superior 1.2.6. Crearea și managementul echipei. Manager vis-a-vis echipă managerială în contextul asigurării performanței managerial	1.3.1. Modele și teorii de leadership: concept și principalele modele contemporane. 1.3.2. Funcțiile și stiluri de leadership. Manager vis-a-vis de lider 1.3.3. Repere teoretice și praxiologice, privind devenirea liderului. Dezvoltarea personală. Coaching: avantaje, tipuri și rezultat.

18.10.21	19.10.21	20.10.21	21.10.21	22.10.21
Lucrul individual	Lucrul individual	1.3.4. Strategii de leadership și niveluri de manifestare. 1.3.5. Activitatea liderului în organizația de învățare (learning organization)	1.4.1. Definirea culturii emoționale 1.4.2. Problematika afectivității umane. 1.4.3. Competențele emoționale și echilibrul emoțional în activitatea managerului/liderului.	1.4.4. Stresul la locul de muncă: legitățile apariției și mecanismele reducerii.
25.10.21	26.10.21	27.10.21	28.10.21	29.10.21
Lucrul individual	Lucrul individual	1.4.5. Ardere/Epuizare emoțională: premise, modalități de manifestare, căi de prevenire și depășire. 1.4.6. Strategii de dezvoltare a culturii emoționale a managerului/ liderului constructiv.	1.5.1. Comunicarea managerială. Stiluri de comunicare. 1.5.2. Managementul unui discurs.	1.5.3. Managementul conflictelor. Tehnici de negociere 1.5.4. Adaptarea comunicării la specificul comportamental al beneficiarului.
01.11.21	02.11.21	03.11.21	04.11.21	05.11.21
Lucrul individual	Lucrul individual	Lucrul individual	Evaluarea modului	Evaluarea modului