

LIDERSHIP ȘI MANAGEMENT

MODULUL III – MANAGEMENTUL RESURSELOR ÎN INSTITUȚIILE DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR (ÎȘ)

Calendarul Modulului, Decembrie 2021 – Ianuarie 2022

Monday	Tuesday	Wednesday (4h)	Thursday (4h)	Friday (4h)
13.12.21	14.12.21	15.12.21	16.12.21	17.12.21
Lucrul individual	Lucrul individual	<p>3.1.1. Dezvoltarea strategiei financiare a ÎȘ. Cadrul normativ național și instituțional ce reglementează activitatea financiară a ÎȘ. Autonomia financiară ca parte componentă a autonomiei universitare. Incertitudine și risc în finanțarea ÎȘ.</p> <p>3.1.2. Reconsiderarea finanțării ÎȘ la nivel internațional și național.</p>	<p>3.1.2. Reconsiderarea finanțării ÎȘ la nivel internațional și național. (cont.)</p> <p>3.1.3. Strategia finanțării instituțiilor de învățământ superior din R. Moldova.</p>	<p>3.1.4. Planificarea financiară a universității. Bugetul de venituri și cheltuieli. Modalitatea de bugetare pe ÎȘ și subdiviziuni.</p>
20.12.21	21.12.21	22.12.21	23.12.21	24.12.21
Lucrul individual	Lucrul individual	<p>3.1.5. Cheltuielile și costurile. Indicatorii de Performanță.</p>	<p>3.1.6. Controlul financiar în cadrul ÎȘ. Auditul intern. Managementul riscurilor. Declarația de răspundere managerială.</p>	<p>3.2.1. Resurse materiale utilizate în cadrul ÎȘ.</p> <p>3.2.2. Planificarea necesarului de resurse materiale.</p>

27.12.21	11.01.22	12.01.22	13.01.22	14.01.22
Lucrul individual	3.2.3. Organizarea procesului de asigurare cu resurse materiale. 3.2.4. Utilizarea eficientă a resurselor materiale.	3.3.1. Sistemul Informațional de Management în ÎÎS. 3.3.2. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard) Conceptul (BSC) în ÎÎS.	3.3.2. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard) Conceptul (BSC) în ÎÎS. (cont.). 3.3.3. SIM în activitatea academică.	3.3.3. SIM în activitatea academică. (cont.).
17.01.22	18.01.22	19.01.22	20.01.22	21.01.22
Lucrul individual	Lucrul individual	Lucrul individual	Evaluarea modului III	Evaluarea modului III