

Numărul II

Februarie 2021

Sumar:

- Activități realizate
- Partenerii despre proiect

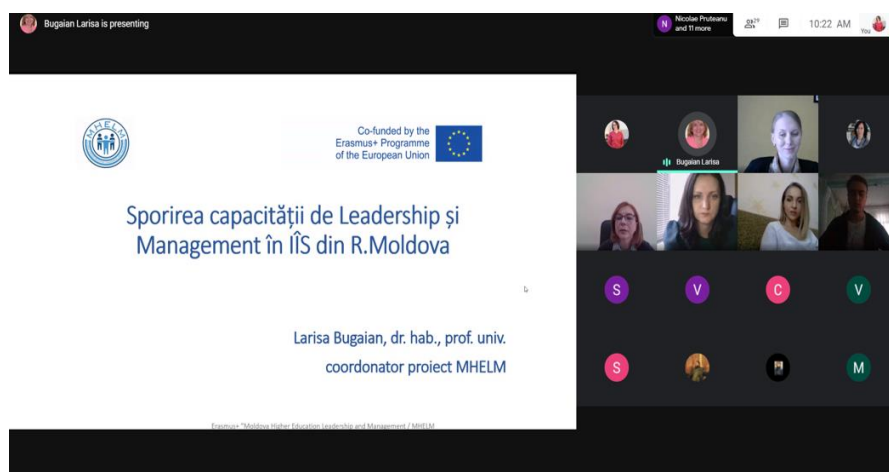
Moldova Higher Education
Leadership and Management



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Buletin informativ



<https://mhelm.utm.md>

Sumar:

• **Activități realizate**

- Partenerii despre proiect

Aprobarea programului de studii de către Consiliile de Dezvoltare Strategică Instituționale și Senatele Universităților partenere

Pe parcursul lunilor august-decembrie 2020, Universitățile – parteneri au prezentat Consiliilor de Dezvoltare Strategică Instituționale noul program de studii „Leadership și management”, obiectivele și rezultatele scontate, precum și aportul acestuia la dezvoltarea de mai departe a Universităților. CDSI și Senatele universitare au aprobat programul de studii, confirmându-și repetat angajamentele în implementarea programului de formare continuă „Leadership și Management”.

Avizarea programului de studii de către Ministerul Educației, Culturii și Cercetării

În septembrie 2020, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării a avizat programul de studii „Leadership și Management”. Programul de studii are un număr total de 1200 ore sau 40 credite. Din totalul de 1200 ore, 298 ore vor fi ore de contact direct, iar 902 vor fi destinate studiului individual. Implementarea programului de studii va permite realizarea obiectivului 7.16 al Guvernului R. Moldova pentru perioada 2020-2023, și anume a acțiunii 7.16.4. „Aprobarea și implementarea Programului de instruire destinat dezvoltării managementului învățământului superior”, care are ca indicator de performanță aprobarea programului de formare continuă și formarea a 100% din managerii instituțiilor de învățământ superior.

Aprobarea programului de studii se include în realizarea obiectului 7.16 al planului de acțiuni al Guvernului pentru 2020-2023.

Sumar:

• Activități realizate

- Partenerii despre proiect

Elaborarea pachetului curricular al programului „Leadership și Management”

În scopul realizării activităților de instruire, echipele de lucru au elaborat suportul de curs pentru modulele programului de studii, precum și ghidul pedagogic.

Planul de învățământ include 5 module: Leadership și tendințele evoluției învățământului superior, Managementul resurselor umane și cultura organizațională, Managementul resurselor în învățământul superior, Managementul schimbării și dezvoltarea instituțională, Consolidarea leadershipului și managementului instituțional: abordări strategice. Primele 4 module vor fi realizate pe parcursul a câte 10-12 zile fiecare, având câte o sarcină, ce va fi realizată și susținută individual sau în echipă. Al cincilea modul presupune realizarea unui proiect ce va avea ca temă „Consolidarea leadershipului și managementului instituțional: abordări strategice”, care va fi susținut la finele programului, reprezentând evaluarea finală în cadrul acestuia.

Modulele au fost elaborate de către echipele de lucru, formate din reprezentanții universităților-partenere:

- Modulul I „Leadership și tendințele evoluției învățământului superior” – Angela NICULIȚĂ, dr., conferențiar universitar, USM (lider de Modul); Otilia DANDARA, dr.hab., profesor, USM; Dionisie BOAGHIE, dr., conferențiar universitar, UASM; Tatiana GAUGAȘ, lector, ASEM; Tatiana ȘOVA, dr., conferențiar universitar, USM.
- Modulul II „Managementul resurselor umane și cultura organizațională” – Daniela POJAR, șef direcție Managementul resurselor, UTM (lider de Modul); Tatiana NOVAC, Șef Departament Juridic și Resurse Umane, USMF; Valentina PRIȚCAN, dr., conferențiar universitar, USARB; Irina TODOS, dr., conferențiar universitar, USC; Grigore BALTAG, dr., conferențiar

Sumar:

• Activități realizate

- Partenerii despre proiect

universitar, UASM; Mihaela BALMUȘ-ANDONE, lector, USM.

- Modulul III „Managementul resurselor în învățământul superior” – Larisa BUGAIAN, dr.hab., profesor, UTM (lider de Modul); Victoria CRAVEȚ, Prorector pentru activitate economico-financiară, USMF; Angela SOLCAN, dr., conferențiar universitar, ASEM; Cornelia CRUCERESCU, dr., conferențiar universitar, UTM.
- Modulul IV „Managementul schimbării și dezvoltarea instituțională” – Ala COTELNIC, dr.hab., profesor, ASEM (lider de Modul); Liudmila ROȘCA SADURSCHI, dr., conferențiar universitar; USC; Maria HAMURARU, dr., conferențiar universitar; USM; Evelina GHERGHELEGIU, dr., lector, USMF; Rafael CILOCI, dr., conferențiar universitar; UTM.

Pilotarea programului de formare continuă „Leadership și Management”

Pilotarea programului presupune la o primă etapă prezentarea conținuturilor elaborate, ajustarea acestora, precum și sesiuni de instruire livrate de către partenerii externi a proiectului.



Ca urmare, în perioada 17-26 noiembrie, membrii echipei proiectului MHELM au participat online la sesiunea de instruire, conform planului de

acțiuni al proiectului.

Sumar:

• Activități realizate

- Partenerii despre proiect

Pe parcursul celor 5 zile de training, David Dawson, coordonatorul din partea Universității din Gloucestershire, Alice Buzdugan, coordonator din partea ISOB și Liliana Rogoza, coordonator din partea Universității Transilvania din Brașov au facilitat sesiuni de instruire cu următoarele subiecte: Cadrul competențelor și abilităților de management și leadership în învățământul superior, Rezistența la schimbare și gestionarea acesteia, Implementarea proiectelor de grup cu impact național, Metodele de coaching pentru formarea liderilor, Evaluarea cu impact.



Reprezentanții universităților-partenere din Moldova au prezentat conținuturile modulelor elaborate în cadrul proiectului. Membrii echipelor de lucru au vorbit despre structura fiecărui modul, strategiile de formare și metodele de evaluare a cunoștințelor. Partenerii europeni au intervenit cu comentarii și sugestii de îmbunătățire a conținuturilor.

În rezultatul prezentărilor, echipele de dezvoltare a programului de Leadership și Management au discutat despre completarea setului de metode active de instruire cu instrumente noi care pot fi realizate on line. De asemenea, s-a discutat ca proiectele de finalizare a modulelor să fie realizate preponderent în echipe inter-universitare. Au fost discutate și metodele de evaluare finală, care se va realiza la finalizarea instruirii în cadrul programului de formare, precum și aspecte organizatorice ale sesiunilor de instruire.

Sumar:

• Activități realizate

- Partenerii despre proiect

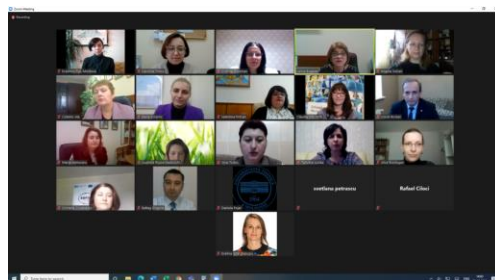
Monitoringul proiectului MHELM de către biroul național Erasmus+



Pe 9 decembrie 2020, Biroul național Erasmus+ a efectuat vizita de monitorizare a proiectului MHELM.

Ședința a fost moderată de către Claudia MELINTE, directorul biroului național Erasmus+. La ședința de monitorizare au participat reprezentanții universităților partenere, precum și a Ministerului Educației, Culturii și Cercetării.

În deschiderea ședinței, Viorel BOSTAN, rector UTM, a salutat audiența și a menționat importanța proiectului pentru instruirea cadrelor manageriale din cadrul instituțiilor de învățământ superior.



În continuarea ședinței, partenerii proiectului au prezentat activitățile realizate în cadrul proiectului, apreciind efortul echipei UTM, care este coordonator de proiect, în realizarea activităților în condiții de pandemie. Larisa BUGAIAN, coordonatorul proiectului din partea UTM, a făcut un sumar a activităților proiectului, reiterând provocările anului 2020 și acțiunile realizate pentru a le depăși. Dna BUGAIAN a menționat că toate activitățile planificate au fost realizate: vizitele de studii, una fiind organizată în format on-line, a fost elaborată structura și conținuturile pentru programul de studii „Leadership și Management”, a fost inițiată procedura de autorizare a programului de studii prin examinarea și aprobarea programului de studii de către Senat și CDSI universităților-partenere, elaborarea raportului de evaluare externă în vederea autorizării, a fost efectuat tenderul pentru achiziționarea utilajului, au fost realizate activități de diseminare și de gestiune a proiectului.

Sumar:

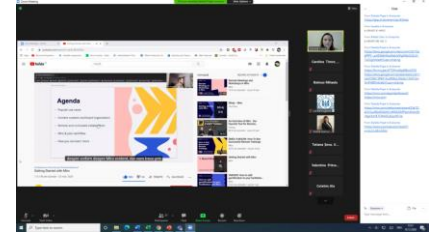
• Activități realizate

- Partenerii despre proiect

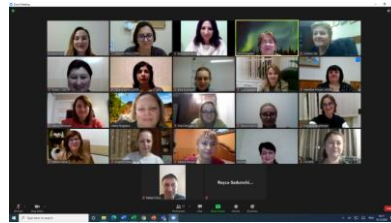
Dna Claudia MELINTE a apreciat activitățile realizate în cadrul proiectului MHELM și a venit cu unele recomandări referitor la implementarea proiectului pe viitor.

Sesiune de instruire în instrumente digitale

Pe 11 decembrie 2020, Liliana ROGOZEA și Daniela POPA, cadre didactice a Universității Transilvania din Brașov, România, au oferit o sesiune de instruire în instrumente digitale, care vin ca suport pentru realizarea activităților de instruire a programului de studii „Leadership și Management”.



Daniela POPA a prezentat avantajele instrumentelor digitale, posibilitățile care le oferă și experiența de utilizare a acestora în procesul de instruire.



La sesiunea de instruire au participat reprezentanții Universităților partenera a proiectului MHELM, care au împărtășit din experiența proprie de utilizare a instrumentelor digitale, au apreciat prezentarea colegilor de la Universitatea Transilvania și au discutat despre posibilitățile de utilizare a acestora în instruirea în cadrul programului de formare.

Semnarea acordurilor de constituire a „Consoțiului universitar MHELM”



Pe parcursul lunii noiembrie 2020, Universitățile partenera au semnat acordul de constituire a „Consoțiului universitar MHELM”.

În calitate de parteneri, în temeiul art. 184, alin. (2) al Codului Civil al RM, art. 3, 84 și 104 ale Codului Educației al R. Moldova,

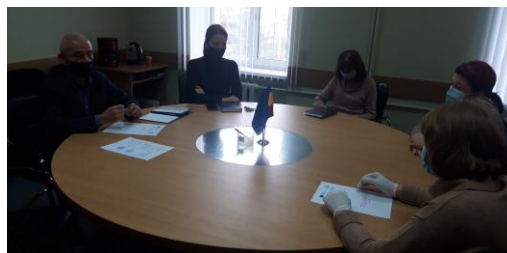
Sumar:

• Activități realizate

- Partenerii despre proiect

precum și în temeiul Cărilor universităților partenere ale Consorțiului, s-a decis înființarea „Consorțiului Universitar MHELM” prin semnarea de către fiecare universitate a actului constitutiv al „Consorțiului universitar MHELM”.

Scopul constituirii Consorțiului îl reprezintă colaborarea universităților partenere în vederea autorizării provizorii a programului de formare continuă „Leadership și Management” în Învățământul Superior din Republica Moldova, precum și implementarea ulterioară a acestuia.



Consorțiul va fi condus de către Consiliul de Administrație format din 7 membri, reprezentanți ai Universităților-partenere,

coordonatori instituționali ai proiectului MHELM.



Sumar:

- Activități realizate
- **Partenerii despre proiect**

UTM

- **Prezentarea proiectului MHELM în cadrul conferințelor științifice**

Scopul și obiectivele proiectului, precum și activitățile proiectului au fost prezentate de către dr.hab., prof.univ. Larisa BUGAIAN, coordonator al proiectului MHELM, în cadrul conferinței științifice cu participare internațională dedicată aniversării a 28 de ani de la fondarea ULIM, organizată în perioada 19-20 octombrie 2020, precum și în cadrul ședinței plenare a conferinței internaționale „Competitivitate și dezvoltare sustenabilă”, organizată de către Facultatea Inginerie Economică și Business a UTM pe 20 noiembrie 2020.

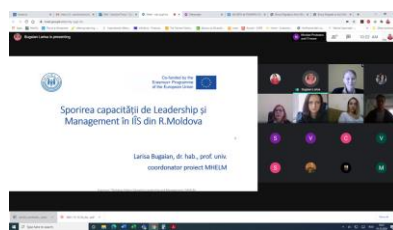
Dna Larisa BUGAIAN a făcut referire la studiul realizat de către cercetători UoG și UTM printre 159 lideri și manageri angajați în 15 universități publice din Moldova. Rezultatele



sondajului au arătat că 55% dintre respondenți au participat la ateliere sau evenimente scurte de formare, rar fiind oferite programe structurate de sporire a capacităților de management. Doar 16% dintre respondenți au confirmat că instituția le-a oferit acces la un program de dezvoltare managerială, în timp ce 73% au spus că ar profita de ocazie pentru a finaliza un astfel de program. Studiul efectuat a arătat că respondenții resimt necesitatea de formare a abilităților de gestionare a schimbărilor, finanțelor, riscurilor, performanței personalului, managementului de proiect ca fiind nevoi imperative de formare pentru liderii și managerii din universitățile din R. Moldova. Rezultatele studiului au fost motivul de bază de elaborare a proiectului „Leadershipul și managementul învățământului superior din Moldova” (MHELM).

Sumar:

- Activități realizate
- **Partenerii despre proiect**



În cadrul discursului său, dna Larisa BUGAIAN s-a referit la obiectivele proiectului, menționând că scopul de bază al proiectului este de a elabora și implementa un nou program de instruire destinat managerilor din instituțiile de învățământ superior, la activitățile realizate și cele planificate pentru viitor.

- **Săptămâna internaționalizării la UTM**

În perioada 23-26 noiembrie 2020, Serviciul Relații Internaționale a organizat săptămâna internaționalizării la UTM.



Obiectivul de bază al Săptămânii Internaționalizării a fost informarea mediului academic cu referire la activitățile de internaționalizare: proiecte, oportunități de mobilitate, bune practici. Audiența a fost salutăată de către Larisa BUGAIAN, prorector probleme financiare și internaționalizare, care a trecut în revistă activitățile de internaționalizare realizate, precum și perspectivele de viitor. Carolina TIMCO, șef Serviciu Relații Internaționale, s-a referit la proiectele în curs de la UTM, realizate cu suportul Uniunii Europene: MHELM, MINERVA, GeoBiz, Spring, eTwinning, acțiunea Jean Monnet, proiectele Orizont 2020; cu suportul AUF, USAID, UKAID, ambasada Suediei, României; programele de mobilitate oferite prin programul Erasmus+, cu suportul AUF, SUA și altele.

USARB

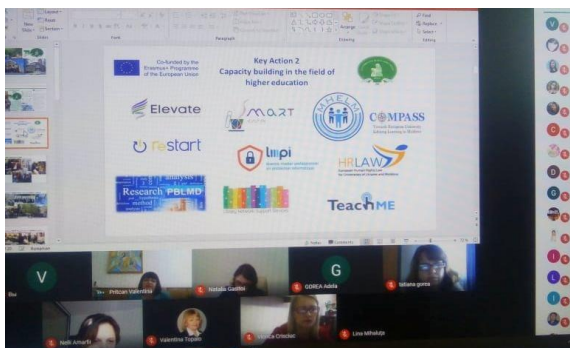
- **Târgul proiectelor Erasmus+, ediția a V-a**

Proiectele din cadrul programului Erasmus+, acțiunea cheie 2- Consolidarea capacităților în învățământul superior, implementate cu participarea USARB, au fost prezentate în

Sumar:

- Activități realizate
- **Partenerii despre proiect**

cadru al celei de-a cincea ediții a Târgului Proiectelor Erasmus+ , derulate în cadrul Zilelor USARB 2020, în data de 5 octombrie 2020, online, videoconferință, aplicația Google Meet.



Evenimentul Târgul Proiectelor Erasmus+, a fost inițiat și organizat de către doamna Valentina PRIȚCAN, Prorector pentru activitatea

științifică și relații internaționale, în anul 2018.

În cadrul târgului a fost prezentat proiectul MHELM și contribuția acestuia la creșterea calității managerilor instituțiilor de învățământ superior din R.Moldova.

- **Conferința Științifică Internațională „Relevanța și calitatea formării universitare: competențe pentru prezent și viitor”**

În data de 9 octombrie 2020, și-a ținut lucrările Conferința Științifică Internațională „Relevanța și calitatea formării universitare: competențe pentru prezent și viitor”, consacrată celor 75 de ani de la fondarea Universității de Stat „Alecu Russo” din Bălți, organizată online, cu participarea a circa 240 membri ale comunităților academice locale și internaționale.

Valentina PRIȚCAN, dr., conf.univ., prorector, în alocuțiunea sa a făcut referință la programul de formare „Leadership și Management”, obiectivele proiectului și impactul acestuia asupra calității formării universitare.

UASM

- **Seminarul virtual „Zilele de informare Erasmus+”**

În perioada 22-23 octombrie 2020, Departamentul Relații Internaționale a organizat seminarul „Zilele de informare a programului Erasmus+ al Uniunii Europene”, promovat online, cu suportul platformei Google MEET.

Sumar:

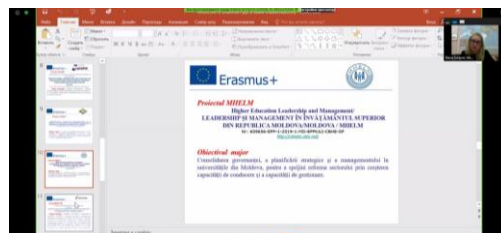
- Activități realizate
- **Partenerii despre proiect**



Gazda evenimentului virtual, Departamentul Relații Internaționale, a fost reprezentată de către doamna dr., conf. univ. Elena SCRIPNIC, prorector pentru relații internaționale, care a menționat importanța participării la Programul Erasmus+ atât pentru studenți, precum și pentru cadrele didactice. Pe 23.10.2020, coordonatorii instituționali UASM au prezentat proiectele Erasmus+KA2 – Proiecte de Consolidare a Capacităților în ÎS din Republica Moldova. Dna SCRIPNIC a prezentat obiectivele și activitățile realizate în cadrul proiectului MHELM, precum și activitățile ulterioare.

• Masa Rotundă „Provocări a Cercetării de Excelență”

În data de 4 decembrie 2020 în format on-line a avut loc Masa Rotundă „Provocări a Cercetării de Excelență”, organizată de Academia de Studii Economice din București, România. Scopul evenimentului a fost diseminarea bunelor practici ale proiectelor internaționale din cadrul Programelor Orizont 2020,



Erasmus+ s.a și impactul acestora asupra internaționalizării Instituțiile de Învățământ Superior.

În cadrul evenimentului, Elena SCRIPNIC, dr., conf.univ., prorector, a prezentat impactul proiectelor din cadrul Programului Erasmus+, implementate la UASM, menționând și obiectivele și activitățile realizate în cadrul proiectului MHELM.

Sumar:

- Activități realizate
- **Partenerii
despre proiect**

USC

• Expoziția Proiectelor Europene ERASMUS+



În perioada 13 – 16 octombrie 2020 în cadrul Universității de Stat „B. P. Hasdeu” din Cahul s-au desfășurat Zilele ERASMUS+ 2020. La 13 octombrie 2020, în holul Universității din Stat „B. P. Hasdeu” din Cahul a fost

organizat seminarul informativ privind activitățile implementate în cadrul proiectelor ERASMUS+, finanțate de Uniunea Europeană. În timpul seminarului de informare, domnul Sergiu Cornea, rector USC, a vorbit despre realizările universității în general, despre proiectele implementate cu implicarea angajaților universitari și studenți, cum ar fi: PBLMD, ELEVATE, MHELM, ReSTART, etc. În cadrul seminarului doamna Ludmila Rosca-Sadurschi a prezentat proiectul Moldova Higher Education Leadership and Management — MHELM, menționând rolul USC în implementarea proiectului.

Buletin informațional

Proiectul MHELM

Numărul II

Februarie 2021

Moldova Higher Education
Leadership and Management



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



**Mai multe informații despre activitățile
proiectului pot fi consultate pe site-ul oficial
al proiectului**

www.mhelm.utm.md

**Precum și pe paginile proiectului ale
Universităților-partenere:**

- <https://ase.md/proiecte-internationale/mhelm.html>
- <https://proiecte.usch.md/despre-proiect/>
- <https://www.uasm.md/en/mhelm>
- <https://usarb.md/mhelm/>
- <https://usmf.md/ro/relatii-externe/proiecte/lidershipul-si-managementul-invatamantului-superior-din-moldova-mhelm>
- http://international.usm.md/?page_id=525

Urmăriti-ne si pe Facebook :

<https://www.facebook.com/MHELM.UTM/>

Sprijinul acordat de Comisia Europeană pentru elaborarea acestei publicații nu constituie o aprobare a conținutului, care reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu poate fi trasă la răspundere pentru orice utilizare a informațiilor conținute în aceasta